

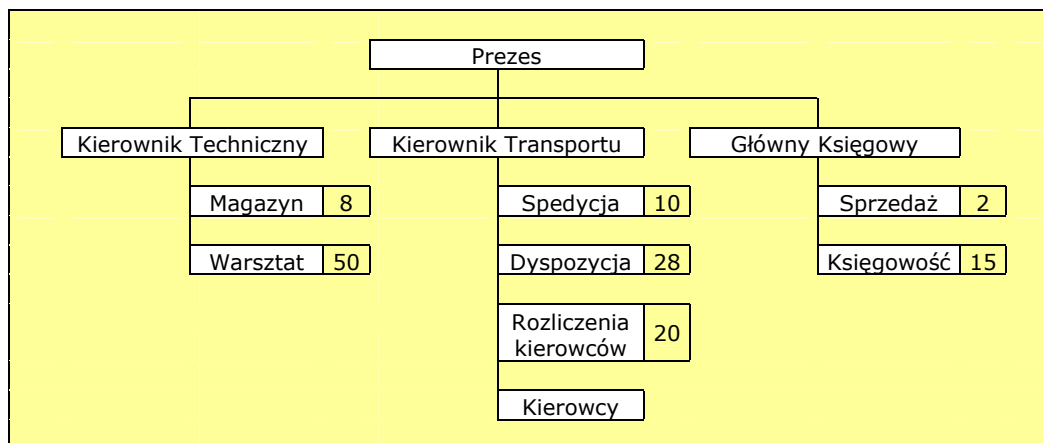


Pelikan Trans Sp. z o.o.

Restrukturyzacja firmy

Firma Pelikan Bro z siedzibą w Minneapolis MN jest światowym liderem w projektowaniu rozwiązań logistycznych. Po poszerzeniu Unii Europejskiej w maju 2004 zainteresowała się rynkami Europy środkowej i wschodniej. Management firmy planuje zbudowanie platformy logistycznej łączącej gospodarkę zachodnią z rynkami wschodnimi, w tym szczególnie Rosją i Kazachstanem. Plan Pelikan Bro mówił o zakupie firmy, która działa w jednym z krajów wstępujących do Unii Europejskiej i na bazie tej firmy zaprojektowanie i zbudowanie mostu łączącego zachód ze wschodem. Wybór padł na polską firmę PKS Florczaki, która została kupiona w sierpniu 2007 roku i zarejestrowana pod nazwą Pelikan Trans Sp. z o.o. Manager projektu został prezesem nowej spółki w Polsce. Spółka Pelikan Trans przejęła wszystkie aktywa PKS Florczaki. Niestety dopiero po zakupie okazało się, w jak poważnej sytuacji jest Pelikan Trans.

Pelikan Trans posiada bazę samochodową w północno wschodniej części Polski, gdzie bezrobocie sięga 20%. Baza posiada własny warsztat naprawczy, który dokonuje napraw swoich samochodów. W bazie istnieje magazyn części zamiennych oraz budynek hotelowy dla kierowców. Pelikan Trans posiada 649 ciągników siodłowych (lista samochodów stanowi załącznik nr 1) oraz 330 naczep plandekowych o długości od 12,4 do 13,6 metra i 350 naczep wywrotek. Pelikan Trans zatrudnia 1.236 osób w tym 1.100 kierowców. Schemat organizacyjny wraz z zatrudnionymi pracownikami stanowi przedstawiony jest poniżej.



W firmie działają dwa związki zawodowe: Związek Zawodowy Kierowców oraz Związek Zawodowy PKS. Po nastaniu nowego właściciela. Związki zawodowe ożywiły swoją działalność, przypominając, że od 3 lat w firmie nie było podwyżki i ludzie liczą na wzrost pensji w kolejnym roku.

Firma działała na polskim rynku przewozowym. 70% przychodów firmy pochodzi z przewozu kruszywa. Pozostałe 30% pochodzi z przewozów plandekowych. Firma posiada klientów bezpośrednich tylko dla



Pelikan Trans Sp. z o.o.

Restrukturyzacja firmy

przewozów kruszywa. Zlecenia dla samochodów planekowych pochodzą od spedycji. Poniżej przedstawiony jest rachunek zysków i strat firmy za ostatnie trzy lata:

Dane w TPLN	2005	2006	2007
Sprzedaż	856 231,8	998 742,0	866 217,6
Koszty sprzedaży	744 921,7	888 880,4	796 920,2
Zysk I	111 310,1	109 861,6	69 297,4
Koszty administracyjne	94 238,4	93 601,6	98 528,0
Zysk II	17 071,7	16 260,0	- 29 230,6
Pozostałe przychody operacyjne	-	-	-
Pozostałe koszty operacyjne	12,0	27,3	14,7
EBIT	17 059,7	16 232,7	- 29 245,3
Amortyzacja	16 548,3	18 409,1	19 876,9
EBITDA	511,4	- 2 176,4	- 49 122,2
Zysk nadzwyczajny	-	-	-
Straty nadzwyczajne	-	1 234,1	-
Zysk brutto	511,4	- 3 410,5	- 49 122,2
Podatek dochodowy	97,2	-	-
Zysk netto	414,3	- 3 410,5	- 49 122,2

Rachunek zysków i strat za rok 2007 w podziale na działy Pelikan Trans zaprezentowano poniżej.

Dane w TPLN	Transport	Techniczny	Księgowość	Razem
Sprzedaż	866 217,6	-	-	866 217,6
Koszty sprzedaży	641 920,3	155 000,0	-	796 920,3
paliwo	557 844,1	-	-	557 844,1
opłaty	39 846,0	-	-	39 846,0
maszyny i urządzenia	-	105 448,3	-	105 448,3
części zamienne	-	49 551,7	-	49 551,7
naprawy zewnętrzne	44 230,1	-	-	44 230,1
Zysk I	224 297,4	- 155 000,0	-	69 297,4
Płace kierowców	68 640,0	-	-	68 640,0
Płace pozostałe	1 098,0	2 722,8	3 210,0	7 030,8
Inne	9 357,4	3 998,1	9 501,6	22 857,1
Zysk II	145 202,0	- 161 720,9	- 12 711,6	- 29 230,6

Pelikan Trans przynosi nowemu właścicielowi straty. Amerykański zarząd polskiej spółki nie miał doświadczenia w działaniu na rynku europejskim, a szczególnie polskim. Jednak nowy prezes zarządu ma nadzieję, że uda się wyjść z trudnej sytuacji w jakiej znalazła się inwestycja Pelikan Bro w Polsce. Nie chce popełniać błędów poprzednika, dlatego zwraca się z prośbą do Was jako specjalistów znających rynek europejski i polski ze zleceniem przygotowania planu restrukturyzacji i rozwoju Pelikan Trans Sp. z o.o.

./.